

# S M C 金融・経済マーケットレポート

Reporter Your Financial Brain S M C 豊島 健治

## 企業再編の思考と手法

(荒波を乗り越えるために)

97年7月から4年余りの間、『中小企業と銀行取引』を副題にしたレポートを都合60回発信してきた。かつて銀行に籍を置いた者として、中小企業経営者に伝えなければならない思いや考え方があったからであるが、ある時期から「これ以上書いても仕方ない」という諦めにも似た思いが芽生え始めてきた。自分の中で分裂が起こってきたのだ。もっと建設的なことに力を注ぎたい、そんな思いもあって今年から『中小企業と銀行取引』に類する内容のものは通常のレポートの中に吸収し、新たなテーマものとして『企業再編の思考と手法』を開始することとした。

私などが改めて云うまでもないことだが、日本経済は構造改革という名の大変化の只中に置かれている。企業部門における構造改革の半分は企業の再編再生である。それは中小企業においても無縁でいられない動きとなる。今の私にそれを語る力量があるとは思わないが、何事もチャレンジである。自己研鑽を重ねて何とか皆様のお役に立てればと思っている。

下表は、これから研究対象の企業再編の制度等を一覧にしてみたものである。雑駁な内容であるが、頭の片隅に入れておいていただければ幸いである。

制度	概要	目的	法的手続	ポイント
会社分割	会社の営業を既存の会社や新設会社に承継させる	会社を2個以上に分割	株主総会承認	リスクの分散 事業の分散等
株式交換 株式移転	100%子会社を作ったり、100%の持ち株会社を作ったりする	100%親子関係会社創設	株主総会承認	資金が要らない 強制的に100%持ち株関係を作れる
減資	事業を継続しながら資本を減少させる	資本金を減らす	株主総会承認	減資差益で欠損金解消 事業縮小による株主への金銭払い戻し
合併 被合併	吸収会社が存続し、他の会社は解散。解散会社の株主が存続会社の株主に	2個(以上)の会社の集約	合併契約等	事業多角化、スケールメリット追求 不採算会社の救済
株式譲渡 株式買収	相手会社の株式を取得購入すること(株主の交代だけ)	他の会社の買収	会社の売買契約	後継者難、不採算子会社の処分 事業の多角化、不動産M&A
営業譲渡 営業譲受	会社の一部門を他の会社に売却する	他の会社の必要な部分だけ買収	営業譲渡契約 資産譲渡契約	不採算部門の処分、含み益実現 事業の多角化
整理	倒産に近い会社を債権者の協力を得て再建させる	会社再建	私的整理(再建) 民事再生法 民事調停	不振会社でこ入れ 採算部門分離 不採算部門移管
清算	会社の財産関係を整理し、会社を消滅させる	会社消滅	私的整理(清算) 特別清算 破産	不振会社の清算 採算部門分離後清算 不採算子会社清算

このように、一言で企業再編の手法と云っても内容は多岐に渡る。当然であるが、法制度だけでなく、会計や税制度も関係してくる。皆様には聞き覚えのある言葉も、あるいは聞いたことのない言葉もあると思う。しかし、今押し寄せている荒波は何としても乗り越えなければならない。そのためには「用意されている制度」の活用は不可欠ではないだろうか。

Weekly Fax Report

《転載・複製等のご連絡下さい》

2002.1.19(第292号)

TEL. 0438-53-6092 FAX. 0438-53-6096

URL: [http://www.hi-ho.ne.jp/smc\\_toyo/](http://www.hi-ho.ne.jp/smc_toyo/) Email: [smc\\_toyo@hi-ho.ne.jp](mailto:smc_toyo@hi-ho.ne.jp)